

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КИТАЙСКИХ КОМПАНИЙ В ЭНЕРГЕТИЧЕСКОМ СЕКТОРЕ РФ: БАРЬЕРЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

Ван Цзилу

DOI: 10.33293/1609-1442-2022-3(98)-65-72

В статье описываются барьеры инвестиционной деятельности китайских компаний в энергетическом секторе РФ, а также перспективы дальнейшего сотрудничества на основе результатов эмпирического исследования, проведенного автором статьи. Метод исследования – качественный контент-анализ. В исследовании анализируется работа 36 китайских компаний, осуществляющих свою инвестиционную и предпринимательскую деятельность в России. В результате исследования выяснилось, что главными барьерами инвестирования являются: низкая эффективность работы административных органов РФ, несовершенство российского законодательства, монополизм в энергетической отрасли и низкий уровень политического доверия между народами/государствами. Однако, несмотря существующие барьеры, китайские компании заявили о желании развивать дальнейшее сотрудничество и предложили направления улучшения инвестиционного климата в РФ.

Ключевые слова: китайские инвестиции, инвестиционно-предпринимательская деятельность, барьеры инвестирования, качественное исследование, контент-анализ.
Классификация JEL: O13, O15, Q43, Q44.

Для цитирования: Ван Цзилу (2022). Инвестиционная деятельность китайских компаний в энергетическом секторе РФ: барьеры и перспективы // Экономическая наука современной России. № 3 (98). С. 65–72. DOI: 10.33293/1609-1442-2022-3(98)-65-72

© Ван Цзилу, 2022 г.

Ван Цзилу, аспирант 3-го курса, МШЭ МГУ им. М.В. Ломоносова, Москва, Россия; wangjl200203@mail.ru

На сегодняшний день китайско-российское сотрудничество считается стабильным и в то же время перспективным в разных направлениях, среди которых политическое, экономическое, научно-техническое, военнотехническое, гуманитарное и инвестиционное (Доклад «Российско-китайский диалог: модель 2020», 2020). Более того, ни мировая пандемия COVID-19, ни украинский кризис 2022 г., повлекший за собой снижение уровня мирового экономического развития, не смогли подорвать основу двустороннего партнерства. Наоборот, в некоторых областях эти вызовы способствовали развитию и укреплению сотрудничества между Китаем и Россией. Исследователи также прогнозируют продвижение «практического сотрудничества в широком спектре областей» на фоне развития *стратегии двойной циркуляции* Китая (Javed, Bo et al., 2021; Русак, 2020)¹.

Однако, несмотря на высокий уровень заявленного сотрудничества, в том числе в инвестиционном поле, активность китайских инвесторов является невысокой (China Global Investment Tracker, 2021) и падает в энергетическом секторе России с 2017 г. (Цзясуе, 2021).

В связи с чем цель исследования, проведенного автором, заключалась в выявлении факторов, влияющих на инвестиционную деятельность китайских энергетических компаний в России.

¹ Что означает и куда ведет «двойная циркуляция» Китая? «...Новая модель экономического развития Китая будет фокусироваться на увеличении потребления на внутреннем рынке при одновременной ориентации на привлечение зарубежных инвестиций и стабилизацию международной торговли. В долгосрочной перспективе данная стратегия нацелена на устранение зависимости китайской экономики от зарубежных рынков и технологий». URL: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/chto-oznachaet-i-kuda-vedet-dvoynaya-tsirkulyatsiya-kitaya/>

МЕТОДЫ И МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Методом исследования являлся качественный контент-анализ развернутых ответов респондентов на вопросы анкеты. Сама анкета была составлена из четырех блоков вопросов, посвященных выявлению:

- 1) характеристик компаний;
- 2) барьеров инвестирования и ведения деятельности в России;
- 3) позитивных факторов инвестирования и ведения деятельности в России;
- 4) перспектив инвестирования и ведения деятельности в России в ближайшем будущем.

Респондентами являлись представители китайских компаний, осуществляющих инвестиционную деятельность в энергетическом секторе России.

Анкета была направлена участникам исследования на китайском языке по адресу электронной почты компаний.

5) высокий рейтинг компании, т.е. входит в список 500 лучших компаний мира.

Число компаний, попадающих под вышеописанные критерии, составило около 40–45. Однако, учитывая чувствительную специфику исследования, всего 36 энергетических китайских компаний, осуществляющих свою деятельность на территории РФ, согласились участвовать в исследовании.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Главным результатом исследования стали выявленные факторы, которые негативным образом сказываются на активности китайских инвесторов в России (барьеры инвестирования). Помимо того были выявлены перспективы дальнейшего инвестирования и ведения предпринимательской деятельности в энергетическом секторе РФ. Однако сначала были изучены характеристики компаний, участвующих в исследовании.

ВЫБОРКА ИССЛЕДОВАНИЯ

При отборе китайских компаний, зарегистрированных в посольстве Китая в РФ², ключевыми показателями стали:

- 1) сфера деятельности компании (энергетическая отрасль);
- 2) вертикальная интегрированность компании;
- 3) относительно высокая степень глобализации компании;
- 4) большой масштаб бизнеса, хорошие операционные показатели и высокий уровень репутации;

² Список китайских компаний в Москве и контакты // Посольство КНР в Российской Федерации. Список китайских компаний в Москве и их контакты. URL: china-embassy.gov.cn

Характеристика компаний

Все компании, принявшие участие в исследовании, китайские. Из них 56% являются государственными, т.е. уставная часть капитала принадлежит Китаю, 44% – частными, не зависящими от государства, компаниями.

Более 80% компаний, участвующих в исследовании, ведут свою деятельность более пяти лет. Относительно молодых китайских компаний, работающих от одного до пяти лет, – чуть менее 20%. Недавно начавших свою деятельность компаний (менее одного года) в исследовании не было представлено.

Немногим менее половины китайских компаний (44%) представляют нефтяную сферу, менее трети (28%) компаний работают в сфере нефтехимии, 17% компаний заня-

то в электроэнергетике, около 5% компаний представляют газовую отрасль.

Далее перейдем непосредственно к описанию факторов, препятствующих инвестиционной деятельности китайских энергетических компаний в России, иначе, к барьерам инвестирования.

Факторы, препятствующие инвестиционной деятельности китайских энергетических компаний в России

В ходе исследования были выявлены конкретные барьеры инвестирования, которые входят в четыре крупные подгруппы: административные, правовые, экономические и политические барьеры, выявленные исследователями ранее (Перспективы развития..., 2020).

Первая группа факторов представляет собой *административные барьеры* инвестирования. К основным административным барьерам инвестирования китайские компании относят следующие:

- *низкую эффективность работы административных органов*, в особенности налоговой службы, судов и правоохранительных органов. По мнению респондентов, она заключается главным образом в «медленной ответной реакции на запросы компании», «плохой интеграции административных органов», в частности в «отсутствии коммуникации и обмена информацией между налоговой службой и фондом социального страхования»;

- *сложность административных процедур и бюрократизм*, среди которых выделяют «сложность финансовой процедуры отчетности», «сложности оформления иностранных работников», «сложный процесс открытия бизнеса», «бюрократизация самого трудового процесса»;

- *коррупция и силовое предпринимательство* заключаются в «вынужденной необходимости давать взятки административным лицам как при открытии бизнеса, так и в процессе деятельности», а также в «прояв-

лении необоснованной заинтересованности» к китайским инвесторам и предпринимателям со стороны правоохранительных органов, и связанных с ней необоснованных штрафов.

Долевое распределение основных административных барьеров инвестирования представлено на рис. 1.

Следующую группу барьеров составляют *правовые барьеры* инвестирования. Главные правовые барьеры инвестирования подразделяются на внешние (не зависящие от китайских партнеров) и внутренние (непосредственно зависящие от самих инвесторов).

Ко внешним факторам в первую очередь следует отнести:

- *нестабильность российского законодательства*, заключающуюся, по мнению китайских инвесторов, в «частом изменении российских законов». Респонденты также указали на «отсутствие долгосрочного подхода к налогообложению и частое изменение правил ведения финансовой деятельности»;

- *несовершенство российского законодательства*, суть которого главным образом отражается в «отсутствии закона о защите прав инвесторов в РФ», а также в «несоответствии российского права международному», в частом возникновении трудовых, патентных споров и др., а также трудности в привлечении российских юристов;

- *избирательное правоприменение*, по мнению китайских партнеров, по-



Рис. 1. Административные барьеры инвестиционной деятельности

рой и вовсе дискриминационное. В связи с этим китайские инвесторы вынуждены прибегать к оформлению своей деятельности, в том числе своей собственности, на других лиц (не иностранных граждан). Более того, избирательному правоприменению сопутствует процветание «местного протекционизма»;

- *отсутствие эффективного надзора за исполнением законов*, в связи чем закон стал «инструментом получения прибыли заинтересованных частных лиц», например полиции.

Ко внутренним факторам нужно отнести *низкий уровень понимания российского законодательства*, в особенности на начальном этапе деятельности компаний, а также проявляющийся в «неспособности его использования для своей защиты».

Долевое распределение основных правовых барьеров инвестированию представлено на рис. 2.

Следующую группу составляют *рыночные барьеры*:

- *монополизм в отрасли энергетики РФ* (Магдалинская, 2019), проявляющийся, по мнению респондентов, в «отсутствии конкурентной торговой среды», «непрозрачности информации» и существовании «негласных правил»;

- *высокие барьеры входа на рынок*, которые отчасти связаны с монополизмом в отрасли. Китайские компании относят к этим барьерам непоследовательность стандартов,

необходимость получения дополнительных сертификатов/квалификаций;

- *нестабильность денежного курса*, а именно нестабильность российского рубля и рост уровня инфляции³, особенно в последние годы на фоне очередного обострения отношений с Западом. С 10 января 2022 г. российский рубль вышел по волатильности валюты на второе место среди валют развивающихся стран (Мордовина, Ткачев, Фейнберг, 2021);

- *несоответствие российского рынка международному*, которое проявляется, например, в неприменимости междурядных лицензий франчайзинга, существовании собственной системы стандартов устаревших ГОСТов, которые не соответствуют международным требованиям.

Процентное распределение основных правовых барьеров инвестирования представлено на рис. 3.

Наконец, четвертая группа барьеров включает *политические* факторы, которые препятствуют инвестиционной деятельности. Основные политические барьеры:

³ Инфляция в России по годам (2022) [Электронный ресурс]. Инфляция в России по годам: официальные данные с 1991 по 2022 от Росстата и ЦБ РФ. URL: gogov.ru. Уровень инфляции. Список стран (2022) // Tradingeconomics.com [Электронный ресурс]. УРОВЕНЬ ИНФЛЯЦИИ – СПИСОК СТРАН. URL: tradingeconomics.com.

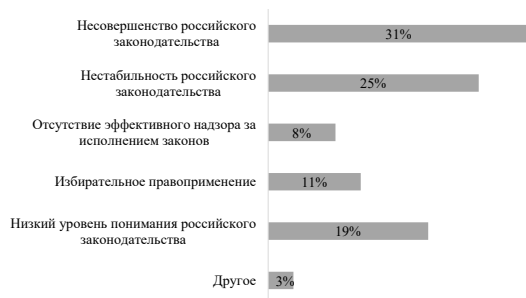


Рис. 2. Правовые барьеры инвестиционной деятельности



Рис. 3. Рыночные барьеры инвестиционной деятельности

- *низкий уровень политического взаимного доверия* между Россией и Китаем народами (странами), которое отчасти проявляется в предвзятом отношении и недоверии к китайским партнерам, китайской продукции и ее качеству, отсутствии политической поддержки китайских предприятий, работающих на территории России;

- *нестабильность российской политики*, которая заключается в сильной зависимости России от внешних политических условий и ситуации в мире, прежде всего санкций в отношении страны со стороны стран Запада;

- *политико-правовые барьеры*, которые базируются на правовых и юридических принципах. Например, участвующие в опросе компании указали на «невозможность приобретать долю в российских компаниях», «слишком жестких, иногда чересчур необоснованных законах», «антидемпинговые ограничения» и др.

Примерно четверть часть опрошенных, однако, указала на отсутствие политических барьеров.

Долевое распределение основных политических барьеров инвестирования представлено на рис. 4.

В целом, по мнению китайских компаний, среди административных барьером инвестирования самым часто встречающимся барьером является низкая эффективность работы административных органов (44% респондентов указали на этот фактор); среди правовых — несовершенство российского законодательства

(почти треть компаний упомянули этот фактор); среди рыночных барьеров выделяется монополизм в энергетической отрасли (половина участников указали на этот фактор), а среди политических барьеров инвестиционной деятельности наиболее препятствующим фактором является низкий уровень политического доверия между народами/странами.

Перспективы инвестирования

Однако, несмотря на существование большого числа барьеров инвестированию, китайские компании планируют продолжать свою инвестиционно-предпринимательскую деятельность в России. Об этом заявило 94% респондентов (рис. 5).

При этом китайские компании выделили несколько причин, по которым продолжают деятельность в России, среди них:

1) энергетическое направление является ключевым в российско-китайских отношениях;

2) российский энергетический рынок обладает большим потенциалом роста;

3) Россия обладает большим запасом энергоресурсов, растут объемы добычи, открываются новые места добычи.

Кроме того, около 83% опрошенных компаний заявили о том, что точно намереваются расширять свою деятельность в России. Около 14% компаний имеют такие



Рис. 4. Политические барьеры инвестиционной деятельности

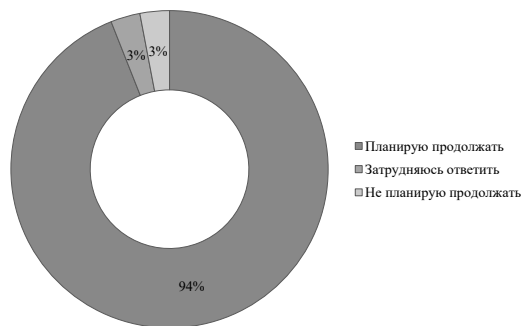


Рис. 5. Китайские компании, планирующие продолжить деятельность в РФ

планы, но пока не выражают полной готовности. И лишь 3% не готовы расширять деятельность (и это те самые 3% компаний, которые собираются покинуть российский рынок) (рис. 6).

Главная причина, по которой китайские партнеры планируют расширяться в РФ, – это «признание китайской продукции и ее качества на российском рынке». Также участники исследования заявили о том, что с уходом множества европейских и американских компаний из РФ появилась большая возможность расширить деятельность и занять их место. Однако те компании, в чьих планах – развивать дельность, но пока точно не уверены в этом, написали об административно-правовых ограничениях, которые их останавливают, например, в сфере бурения и эксплуатации электросетей.

Для улучшения инвестиционного климата в стране, по мнению китайских партнеров, необходимо предпринять следующее:

1) *усовершенствовать административно-правовую систему*: усовершенствовать законы и нормативные акты, упростить административные процедуры, популяризировать налоговые знания среди иностранных инвесторов, снизить барьеры для сертификации оборудования, обеспечить меры по защите иностранных инвестиций, увеличить налоговые льготы и разумно снизить налоговое бремя, предпринимать еще больше мер по противодействию коррупции;

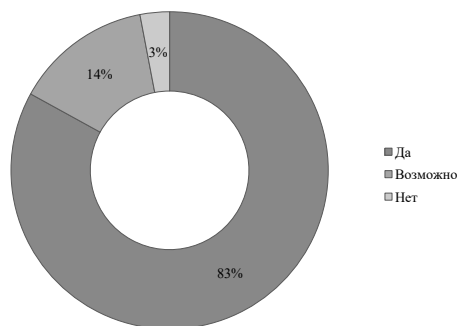


Рис. 6. Китайские компании, планирующие расширять деятельность в РФ

2) *стабилизировать экономическую ситуацию в стране*: стабилизировать курс рубля, создать зону свободной торговли, расширить открытость для внешнего мира, провести реформу экономической системы, расширять рынки;

3) *внедрить преференциальную политику стимулирования инвестиций* в отношении китайских инвесторов;

4) *создать конкурентную среду* и устранить монополию в энергетическом секторе РФ.

Все вышеперечисленные меры необходимы для того, чтобы китайские компании могли наращивать инвестиционную активность в энергетическом секторе РФ.

Некоторые направления усовершенствования уже прорабатываются российской стороной. Так, в целях выполнения Национального плана⁴ по развитию конкуренции в Российской Федерации в 2017 г. был принят ряд мер, направленных на развитие конкуренции в сферах газоснабжения, добычи нефти и производства нефтепродуктов, угольной промышленности и электроэнергетики, а также переход отдельных сфер естественных монополий из состояния естественной монополии в состояние конкурентного рынка и др.

В заключение необходимо отметить, что, несмотря на существование барьеров инвестирования в РФ, большинство китайских партнеров в энергетическом секторе готовы продолжать деятельность в России и даже расширять свое поле деятельности. Таким образом, перспективы инвестирования в РФ со стороны Китая выглядят достаточно оптимистичными.

⁴ План мероприятий («дорожная карта») по развитию конкуренции в отраслях экономики Российской Федерации и переходу отдельных сфер естественных монополий из состояния естественной монополии в состояние конкурентного рынка на 2018–2020 годы // Правительство Российской Федерации, 2018 [Электронный ресурс]. URL: uDUlgTPX-Wg83seGwodmHvTnvTC94JDfl.pdf (government.ru).

Список литературы / References

- Доклад «Российско-китайский диалог: модель 2020» (2020). Российский совет по международным делам. № 58. [Report “Russian-Chinese Dialogue: Model 2020” (2020). *Russian International Affairs Council*, no. 58 (in Russian).] URL: [Russia-China-2020-Report58.pdf](https://ria.ru/analitika/20200518/rossiya-china-2020-report58.pdf)
- Магдалинская Ю.В. (2019). Уровень монополизации нефтяного рынка в России и Китае. Правовые инструменты для создания конкурентной среды // *Neftegaz.RU*. № 8. [Magdalinskaya Yu.V. (2019). The level of monopolization of the oil market in Russia and China. Legal instruments for creating a competitive environment. *Neftegaz.RU*, no. 8 (in Russian).] URL: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/gosregulirovanie/482262-uroven-monopolizatsii-neftyanogo-rynka-v-rossii-i-kitae-pravovye-instrumenty-dlya-sozdaniya-konkurentsii>
- Мордовина М., Ткачев И., Фейнберг А. (2021). Волатильность рубля подскочила до максимумов с осени 2020 года, что привело к отказу ЦБ от закупок валюты // РБК. 24 января. [Mordovina M., Tkachev I., Feinberg A. (2021). Ruble volatility jumped to highs since autumn 2020, which led to the refusal of the Central Bank to purchase foreign currency. *RBC*, January 24 (in Russian).] URL: <https://www.rbc.ru/finances/24/01/2022/61ee91189a79470ea064206e?ysclid=15w8rp0me9337230466>
- Перспективы развития международного бизнеса в России (2020) [Электронный ресурс] // Консультативный совет по иностранным инвестициям. [Prospects for the development of international business in Russia (2020). [Electronic resource] // Foreign Investment Advisory Council (in Russian).] URL: [FIAC-rus3.indd](https://fiacrus3.indd)
- Русак Н.А. (2020). Россия и Китай: от торговли энергоресурсами к инвестиционному сотрудничеству // *Neftegaz.RU*. [Rusak N.A. (2020). Russia and China: from energy trade to investment cooperation. *Neftegaz.RU* (in Russian).] URL: [rossiya-i-kitay-ot-torgovli-energoresursami-k-investitsionnomu-sotrudnichestvu/](https://magazine.neftegaz.ru/articles/mezhdunarodnye-otnosheniya/555506-rossiya-i-kitay-ot-torgovli-energoresursami-k-investitsionnomu-sotrudnichestvu/)
- Цзясюе С. (2021). Современное состояние прямых иностранных инвестиций из Китая в Россию // Финансы и кредит: ориентиры устойчивого развития. [Jiasue S. (2021). The current state of foreign direct investment from China to Russia. *Finance and credit: guidelines for sustainable development* (in Russian).] URL: https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/99725/1/978-5-91256-519-9_2021_205.pdf?ysclid=149veoj8f6299256294
- China Global Investment Tracker (2021). URL: <https://www.aei.org/china-global-investment-tracker/>
- Javed S., Bo Y., Tao L., Dong W. (2021). The “Dual Circulation” development model of China: Background and insights. *Rajagiri Management Journal*, ahead-of-print (June). URL: <https://doi.org/10.1108/RAMJ-03-2021-0016>

Рукопись поступила в редакцию 28.06.2022 г.

INVESTMENT ACTIVITY OF CHINESE COMPANIES IN THE ENERGY SECTOR OF THE RUSSIAN FEDERATION: BARRIERS AND FURTHER PROSPECTS

Van Jilue

DOI: 10.33293/1609-1442-2022-3(98)-65-72

Van Jilue, Post-graduate student at the 3rd course, at Moscow School of Economics, Lomonosov Moscow State University, Moscow, Russia. wangjl200203@mail.ru

The article describes the barriers to the investment activity of Chinese companies in the energy sector of the Russian Federation, as well as the prospects for further cooperation based on the results of an empirical study conducted by the author of the article. Research method: qualitative content analysis. The study observed the activities of 36 Chinese companies carrying out their investment and entrepreneurial activities in Russia. As a result of the study, it turned out that

the main barriers to investment are the low efficiency of the work of the administrative bodies of the Russian Federation, the imperfection of Russian legislation, the monopoly in the energy industry and the low level of political trust between peoples / the states. However, despite the existing barriers, Chinese companies expressed the desire to further cooperation and suggested areas for improving the investment climate in the Russian Federation.

Keywords: Chinese investments, investment and entrepreneurial activity, investment barriers, qualitative research, content analysis.

Classification JEL: O13, O15, Q43, Q44.

For references: Van Jilue (2022). Investment activity of Chinese companies in the energy sector of the Russian Federation: barriers and further prospects. *Economics of Contemporary Russia*, no. 3 (98), pp. 65–72. DOI: 10.33293/1609-1442-2022-3(98)-65-72

Manuscript received 28.06.2022

О РАЗРАБОТКЕ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ АО «НПО ЛАВОЧКИНА» НА ПЕРИОД ДО 2025 г. И ПЕРСПЕКТИВУ ДО 2030 г.

В.А. Колмыков, В.П. Горшенин

DOI: 10.33293/1609-1442-2022-3(98)-72-82

К 85-летию АО «НПО Лавочкина»

Современные процессы индустриальных изменений в экономике характеризуются высоким темпом внедрения инноваций в производство. Особенно это касается высокотехнологичных секторов экономики, где конкуренция очень высока и во многом определяется глобальными корпорациями и рынками. Ресурсное обеспечение и формирование перспективных направлений деятельности через поиск и нахождение баланса в использовании ограниченных ресурсов менеджментом в процессе инновационного развития предприятия предопределили необходимость разработки долгосрочной стратегии развития предприятия. В статье формулируется вывод о том, что процессы инновационно-технологического развития высокотехнологичных предприятий возможны только при соответствующей организационной культуре и командной работе персонала, вовлеченного в проекты развития. Согласование целей и задач в процессе стратегического развития высокотехнологичного предприятия требует учета инновационных циклов и трендов глобальной экономики. Этого можно достигнуть только в рамках долгосрочного планирования ресурсов и фор-

© Колмыков В.А., Горшенин В.П., 2022 г.

Колмыков Владимир Афанасьевич, кандидат технических наук, профессор, генеральный директор, АО «НПО Лавочкина», Химки, Московская область, Россия; nrol@laspace.ru

Горшенин Владимир Петрович, доктор экономических наук, профессор, советник генерального директора по проектам, АО «НПО Лавочкина», Химки, Московская область, Россия; GorsheninVP@laspace.ru