



КЛАСТЕРНЫЕ СТРУКТУРЫ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНОВ

© Бувеч А.П., Варвус С.А., Карамова О.В., 2026

Бувеч Анжелика Петровна, кандидат экономических наук, доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия;
ORCID: 0000-0001-8936-9135; eLibrary SPIN: 8840-0471; buanpeet@mail.ru

Варвус Светлана Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия;
ORCID: 0000-0002-3334-9036; eLibrary SPIN: 4299-7893; svarvuss@yandex.ru

Карамова Ольга Владимировна, доктор экономических наук, профессор, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации, Москва, Россия;
ORCID: 0000-0003-3713-7994; eLibrary SPIN: 1261-7179; magreg74@gmail.com

Статья поступила: 16.10.2025, принята к печати: 15.07.2026

Оригинальная статья

Аннотация. В современной практике регионы рассматриваются как экосистема, включающая комплекс необходимых условий для высокоэффективного экономического и научно-технологического взаимодействия. Концепции обучающихся экономик и инновационной среды представляют кластеры как платформу для обмена знаниями и информацией между производственными предприятиями, университетами, научными центрами. В мировой практике такие концепции определяют стратегии развития большинства конкурентоспособных корпораций, которые обеспечивают повышение конкурентного потенциала государств. Применение кластерного подхода к развитию региональной экономики позволит оптимизировать производственные процессы и повысить инвестиционную привлекательность территорий. Целью статьи является исследование некоторых аспектов формирования кластерных структур в агропромышленном комплексе (АПК), выступающих в качестве факторов повышения конкурентоспособности регионов. В качестве объекта исследования выступают региональные кластерные структуры. Методологической основой исследования явились научные труды и рекомендации отечественных и зарубежных ученых, разработки научно-исследовательских учреждений, нормативно-правовая база в области кооперации и интеграции субъектов хозяйствования, информационные ресурсы сети интернет. В процессе исследования применялись разнообразные научные методы и приемы: монографический, системный, сравнительный анализ, абстрактно-логический, экономического прогнозирования и нормативный. В результате обобщения и систематизации существующих подходов к конкурентоспособности региональных кластерных структур выделены факторы положительного и негативного характера, влияющие на исследуемый процесс. Определены основные составляющие, способствующие повышению конкурентоспособности региональных кластерных структур, которые призваны стать основополагающей формой управления производственным процессом за счет обеспечения наиболее тесной связи и кооперации организаций по сравнению с другими формами производственных отношений. Результаты исследований способствовали уточнению и дополнению современных подходов к определению основных составляющих, обеспечивающих координацию и налаживание связей для субъектов всех уровней при формировании кластерных структур. Результаты исследования могут использоваться органами исполнительной власти и бизнес-структурами при принятии эффективных решений, направленных на создание и развитие региональных кластерных структур.

Ключевые слова: кластерные структуры, конкурентоспособность регионов, агропромышленный комплекс (АПК), интеграционные процессы, инновационная модель развития, точки роста, добавленная стоимость.

Классификация JEL: C38, Q12, R1.

Для цитирования: Бувеч А.П., Варвус С.А., Карамова О.В. (2026). Кластерные структуры в агропромышленном комплексе как фактор повышения конкурентоспособности регионов // Экономическая наука современной России. Т. 29. № 3. С. 96–109. [https://doi.org/10.33293/1609-1442-2026-29\(3\)-96-109](https://doi.org/10.33293/1609-1442-2026-29(3)-96-109). EDN: OAPWLA



CLUSTER STRUCTURES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX AS A FACTOR IN INCREASING THE COMPETITIVENESS OF REGIONS

© Buevich A.P., Varvus S.A., Karamova O.V., 2026

Anzhelika P. Buevich, Cand. Sci. (Economics), Associate Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia;

ORCID: 0000-0001-8936-9135; eLibrary SPIN: 8840-0471; buanpeet@mail.ru

Svetlana A. Varvus, Cand. Sci. (Economics), Associate Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia;

ORCID: 0000-0002-3334-9036; eLibrary SPIN: 4299-7893; svarvuss@yandex.ru

Olga V. Karamova, Dr. Sci. (Economics), Professor, Financial University under the Government of the Russian Federation, Moscow, Russia;

ORCID: 0000-0003-3713-7994; eLibrary SPIN: 1261-7179; magreg74@gmail.com

Received: 16/10/2025, **Accepted:** 15/07/2026

Original article

Abstract. In modern practice, regions are viewed as an ecosystem encompassing a set of necessary conditions for highly effective economic and scientific-technological interaction. The concepts of learning economies and innovative environments present clusters as a platform for knowledge and information exchange between manufacturing enterprises, universities, and research centers. Globally, such concepts define the development strategies of most competitive corporations, enhancing the competitive potential of states. The aim of the article is to study some aspects of the formation of cluster structures in the agro-industrial complex (AIC), acting as factors in increasing the competitiveness of regions. The object of the study is regional cluster structures. The methodological basis for the study on this issue were scientific works and recommendations of domestic and foreign scientists, developments of research institutions, the regulatory framework in the field of cooperation and integration of business entities, information resources of the Internet. In this study, a variety of scientific methods and techniques were used: monographic, systemic, comparative analysis, abstract-logical, economic forecasting and normative. As a result of generalization and systematization of existing approaches to the competitiveness of regional cluster structures, positive and negative factors influencing the process under study were identified. The main components contributing to the increase in the competitiveness of regional cluster structures were determined. They were intended to become a fundamental form of production process management by ensuring the closest connection and cooperation of organizations in comparison with other forms of production relations. The research helped refine and expand modern approaches to defining the key components that ensure coordination and networking among entities at all levels when forming cluster structures. The findings of this study can be used by executive authorities and businesses to make effective decisions aimed at creating and developing regional cluster structures.

Keywords: cluster structures, regional competitiveness, agro-industrial complex (AIC), integration processes, innovative development model, growth points, added value.

Classification JEL: C38, Q12, R1.

For reference: Buevich A.P., Varvus S.A., Karamova O.V. (2026). Cluster structures in the agro-industrial complex as a factor in increasing the competitiveness of regions. *Economics of Contemporary Russia*, 2026;29(3):96–109. (In Russ.) [https://doi.org/10.33293/1609-1442-2026-29\(3\)-96-109](https://doi.org/10.33293/1609-1442-2026-29(3)-96-109). EDN: OAPWLA

ВВЕДЕНИЕ

Современный этап развития мировой рыночной экономики характеризуется расширением и углублением межгосударственных связей, а также выходом хозяйствующих субъектов на внешние рынки в самостоятельном порядке. В связи с процессами активной интеграции различных государств, в том числе Российской Федерации, в глобальные экономические отношения в качестве одной из главных проблем дальнейшего экономического развития выступает выбор приоритетных направлений, способствующих повышению конкурентоспособности на отраслевом, национальном и международном уровнях. Решением данного вопроса может быть формирование эффективных производственных объединений (кластерных структур), которые направлены на создание высокотехнологичной экспортоориентированной и импортозамещающей продукции. Благодаря более рациональному использованию материальных и нематериальных ресурсов данные формы организации производства и экономического взаимодействия обеспечивают рост эффективности и конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках.

Агропромышленный комплекс относится к экономически и социально значимым видам экономической деятельности на региональном и национальном уровнях. Современные научно-исследовательские достижения определили изменение вектора развития экономики и организации в агропромышленной сфере. В данных условиях особую актуальность приобретает проблема повышения конкурентоспособности предприятий на основе интеграционных процессов, развития производственной кооперации и формирования инновационных экономических систем. Инструментом повышения конкурентоспособности как отдельных предприятий, так и всей производственной цепочки (поставщики, субподрядчики, образовательные и исследовательские организации) является использование интеллектуального и производственного потенциалов всех участников кластерных объединений, обеспечивающих высокую результативность деятельности бизнес-структур.

В этой связи исследование кластерных структур в агропромышленном комплексе как фактора повышения конкурентоспособности регионов является актуальным, так как предлагает решение комплексных задач экономики регионов в направлении повышения их конкурентных преимуществ в условиях технологических изменений.

Цель исследования — поиск аспектов формирования кластерных структур в агропромышленном комплексе, выступающих в качестве фактора повышения конкурентоспособности регионов.

Для достижения поставленной цели исследования обозначены следующие задачи:

- рассмотрение теоретических подходов к формированию кластерных структур для повышения конкурентоспособности регионов;
- выявление особенностей развития кластерных структур в аграрной сфере для повышения конкурентоспособности регионов;
- определение составляющих кластерных объединений, способствующих повышению конкурентоспособности регионов.

Научная новизна исследования состоит в определении ключевых компонентов, способствующих формированию эффективных производственных интеграций и повышению регионального потенциала, которые позволяют систематизировать и дополнить теоретические элементы кластерных структур и конкурентоспособности территорий.

Как показывают исследования зарубежного опыта в части регулирования регионального развития на основе инноваций, процесс взаимодействия социально-экономической и научно-технической промышленной политики наблюдается на мезоуровне общемировой экономической системы. Данный подход направлен на формирование промышленных кластерных организаций, отдельных видов отраслей, связанных с реальным сектором экономики, применение которого позволяет обеспечить диверсификацию хозяйственной деятельности, привлечение инвестиций, снижение издержек, повышение конкурентоспособности региональной экономики, создание определенных условий для разработки, внедрения и коммерциализации инновационных товаров и услуг.

Актуальность и практическая значимость обозначенной темы исследования обусловлена необходимостью выявления направлений повышения конкурентного потенциала экономики регионов страны на основе развития кластерных структур. Формирование таких производственных организаций является главным условием реализации инновационной модели развития национальной экономики, которая обеспечит лидирующие конкурентные позиции Российской Федерации в международном технологическом пространстве.

ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Теоретическую основу исследования вопроса кластерных структур как фактора развития региональной экономики составили работы ученых-экономистов, занятых разработкой экономической теории, географии и региональной экономики, посвященной точкам роста, национальным системам инновационного и научно-технологического

развития (Михеев, 2014; Александрова, Сурат, 2015).

Значительный вклад в решение проблем, связанных с региональными кластерными структурами и их особенностями, внесен зарубежными и отечественными учеными в части формирования теоретических и концептуальных основ развития регионов, обеспечения их экономического роста.

Теории пространственного размещения производства посвящены ряду вопросов, таких как: размещение сельскохозяйственного производства относительно рынков продаж, поиск оптимальных схем размещения, анализ взаимосвязи географической концентрации экономических агентов с эффектом масштаба и выявление принципов формирования региональных специализаций. Исследованию этих проблем посвящены работы классиков пространственного размещения: И.Г. фон Тюнена (Тюнен, 1926), В. Лаундхардта (Launhardt, 1885), М. Вебера (Вебер, 1926), У. Кристаллера (Кристаллер, 1956), а также теории региональной специализации А. Смита (Смит, 2007), Д. Рикардо (Рикардо, 2007), Б. Олина (Олин, 2004; Белоглазова, 2019).

В рамках научной традиции, восходящей к трудам основоположника теории пространственной экономики А. Маршалла (Маршалл, 2007) (теория экстерналий, концепция индустриальных районов) и продолженной в исследованиях индустриальных районов «Третьей Италии» Дж. Бекаттини (Becattini, 2002), М. Белланди (Bellandi, 1992), С. Бруско (Brusco, 1999) и др., рассматриваются роль агломерации в пространственном развитии, эффект масштаба, а также концентрация производства отдельных видов продукции в определенных географических районах (Крузина, Шеховцов, 2021).

Й. Тюнен (Тюнен, 1926), А. Вебер (Вебер, 1926), В. Лаунхардт (Launhardt, 1885) рассматривали вопросы внутринационального размещения производства, оптимизации размещения отдельных предприятий и отраслей с учетом транспортных и ресурсных ограничений.

А. Маршалл в работе «Принципы экономической науки» (Маршалл, 2007) заложил фундаментальные предпосылки кластерного подхода, анализируя явление территориальной концентрации специализированных отраслей. Он показал, что пространственное сосредоточение предприятий ведет к росту их эффективности, и обосновал, что для ряда промышленных отраслей наилучшей формой организации производства выступает размещение в одном регионе группы малых и средних фирм, каждая из которых специализируется на отдельных стадиях общего технологического процесса (Некипелов, 2019).

М. Портер определял кластер как группу географически взаимосвязанных организаций (го-

сударственного управления, образовательных учреждений, инфраструктурных компаний) и отраслей (поставщиков, подрядчиков, исполнителей отдельных функций), работающих в определенной области и дополняющих друг друга (Колчинская, Яковлева, 2021).

Исследования Р. Нельсона (Nelson, 2000), К.Дж. Эрроу (Эрроу 2004) и С. Уинтера (Winter, 2003), К. Кетелс, С. Протсив (Ketels, Protsiv, 2021), Д. Напольских и Ю. Дорониной с соавторами (Napolskikh, 2026; Doronina et al., 2016) акцентируют внимание на воздействии рыночной конкуренции и структуры рынка на инновационный потенциал экономических систем, а также на влиянии технологических факторов на развитие промышленного производства (Жаворонок, 2021).

Следует отметить, что теории точек роста были учтены в планировании регионального развития более 28 государствами мира, оказав в 1960–1970-е годы значительное влияние на формирование органов государственного управления стран Европы, реализующих экономическую политику. Как указывал экономист Х. Ричардсон в начале 1970-х годов, именно зависимость от теории точек роста стала основной чертой регионального планирования в тот период как для развитых, так и для развивающихся стран (Новикова, Леонтьев, 2020).

Для всех экономик кластеры — точки развития внутреннего рынка. Как показывает практика, создание одной кластерной структуры стимулирует создание других аналогичных объединений, что способствует повышению конкурентоспособности страны в международном пространстве. Движущими силами конкурентоспособности любого государства являются лидирующие позиции отдельных кластеров на внешних рынках (Юрова и др., 2022).

Российская Федерация не остается в стороне от современных общемировых тенденций и направлений развития региональных кластерных структур. Теории развития кластерных структур, подходы к их выявлению, классификации и структурированию отражены в трудах ведущих отечественных ученых-экономистов: А. Абашиной (Абашина, 2011), А. Александровой, Ю. Владимировой (Александрова, Владимиров, 2016), Т. Батуевой (Батуева, 2010), Р. Михайлова (Михайлов, 2012), Ю. Михеева (Михеев, 2014), М. Николаева и М. Махотаевой (Николаев, Махотаева, 2012), Т. Шибаевой (Шибаева, 2016), Г. Хасаева (Хасаев, Исаев, Садовенко, 2016), Т. Цихан (Цихан, 2003), О. Чарыковой (Чарыкова, Маркова, 2019), Ю. Яновской (Яновская, 2003) и др. Они способствуют развитию теоретических основ мировой экономической науки в области производственной интеграции с учетом специфических особенностей страны (Бубнов, 2018; Калинин, 2020).

В работах В. Андреева с соавторами (Алетдинова и др., 2018) и М. Николаева, М. Махотаевой (Николаев, Махотаева, 2012), Л. Маркова, В. Марковой (Марков, Маркова, 2012; Леонтьева, Чжао, 2024) подчеркивается, что для обеспечения стабильного роста экономики в рамках инновационной и социально ориентированной моделей развития одним из наиболее эффективных инструментов увеличения потенциала территорий является формирование кластеров.

А. Абашина (Абашина, 2011), Т. Батуева (Батуева, 2010) и А. Александрова, Ю. Владимиров (Александрова, Владимиров, 2016) рассматривали кластер как механизм управления бизнесом всеми его участниками посредством:

- привлечения новых участников рынка, обладающих исследовательской базой и технологическими решениями, создавая определенную межотраслевую ценность;
- доступа всех участников кластера к необходимым информационным данным, связанным с производством и запросами потенциальных клиентов;
- формирования творческой среды в кластере для усовершенствования товаров и услуг, развития сфер их применения, разработки новых товаров и услуг работниками предприятий.

Т. Цихан отмечает, что кластерные структуры для национальной экономики являются точками роста внутреннего рынка, к которым в процессе их развития присоединяются другие организации (Цихан, 2003). Данные объединения могут быть представлены вертикальными производственными цепочками, отраслями промышленности и регионально ограниченными экономическими образованиями.

Исследователи системности как основного элемента А. Александров, Е. Марков, Р. Михайлов, Ю. Михеев, В. Сараев, М. Уманский, Г. Хасаев, О. Чарыков, Ю. Яновская считают, что процесс формирования инновационной экономики обеспечивается на региональном уровне. И, по их мнению, фактором, благоприятствующим данному действию, является локализация экономической деятельности предприятий, отраслей в кластере, что в результате способствует распространению опыта и стимулирует различные формы адаптации, обучения и творчества.

Аспекты межрегиональной конкуренции, ее специфика, а также особенности экономической географии и территориального размещения производства рассматриваются в работах известных отечественных ученых: А.Г. Аганбегяна, А.Г. Гранберга, П.А. Минакира, Р.И. Шнипера, П.Я. Бакланова, М.К. Бандмана, Н.Н. Баранского, Э.И. Вайнберга, Н. Колосовского, И.М. Майергойза, Е.Е. Лейзе-

ровича, Ю.Г. Липеца, А. Пробста, Б.Б. Родомана, С.С. Артоболевского, Н. Зубаревич, Б.Л. Лавровского, А. Суслова, С. Суспицина, Б.М. Штульберга.

Процесс развития межрегиональных связей является значимым при создании условий для привлечения инвестиций в регионы посредством транспортных коридоров, которые обеспечивают транспортировку ресурсов в отдаленные территории.

Исследование проблем развития межрегиональной конкуренции осуществляется в таких дисциплинах, как юриспруденция, региональное управление, пространственная экономика и эконометрика. При этом отмечается ряд методических вопросов, связанных с инструментами привлечения инвестиций, — законодательными льготами и стимулами.

Для Российской Федерации развитие кластерных структур — перспективный вектор обеспечения устойчивого развития безопасности страны и повышения конкурентоспособности ее экономики. Об этом свидетельствуют государственные программные документы: Федеральный закон от 22.07.2005 № 116-ФЗ (ред. от 23.11.2024) «Об особых экономических зонах в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025)¹; Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ (ред. от 30.11.2024) «О промышленной политике в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 20.12.2024)²; Федеральный закон от 29.06.2015 № 160-ФЗ (ред. от 26.07.2019) «О международном медицинском кластере и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»³; постановление Правительства РФ от 25.08.2017 № 996 (ред. от 15.10.2024) «Об утверждении Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 годы»⁴; Перечень

¹ Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.03.2025) // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

² Федеральный закон от 31.12.2014 № 488-ФЗ (ред. от 30.11.2024) «О промышленной политике в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 20.12.2024) // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025)

³ Федеральный закон от 29.06.2015 № 160-ФЗ (ред. от 26.07.2019) «О международном медицинском кластере и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

⁴ Постановление Правительства РФ от 25.08.2017 № 996 (ред. от 15.10.2024) «Об утверждении Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства

поручений по итогам совещания по вопросам развития дальневосточных городов (утв. Президентом РФ 07.11.2023 № Пр-2217)⁵; Федеральный закон от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»⁶; постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 26.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие образования”»⁷; Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств — участников СНГ на период до 2030 года⁷; постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 26.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие образования”»⁸; Постановление Правительства РФ от 14.01.2022 № 4 (ред. от 04.05.2023) «Об утверждении Правил предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета на оказание государственной поддержки развития образовательно-производственных центров (кластеров) на основе интеграции образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, и организаций, действующих в реальном секторе экономики, а также образовательных кластеров среднего профессионального образования в рамках федерального проекта “Профессионалитет” государственной программы Российской Федерации “Развитие образования”»⁹ и ряд других.

на 2017–2030 годы» // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

⁵ Перечень поручений по итогам совещания по вопросам развития дальневосточных городов (утв. Президентом РФ 07.11.2023 № Пр-2217) // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

⁶ Федеральный закон от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

⁷ Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 26.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие образования”» Межгосударственная программа инновационного сотрудничества государств — участников СНГ на период до 2030 года // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

⁸ Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 26.12.2024) «Об утверждении государственной программы Российской Федерации “Развитие образования”» // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

⁹ Постановление Правительства РФ от 14.01.2022 № 4 (ред. от 04.05.2023) «Об утверждении Правил предоставления грантов в форме субсидий из федерального бюджета на оказание государственной поддержки развития образо-

Следует отметить, что понимание кластера как самоорганизующейся системы, где производства взаимно дополняют друг друга, повышая конкурентоспособность, является основополагающим для эффективного кластерного подхода к региональному развитию. Государственная политика направлена на стимулирование процессов развития естественных точек роста, устраняя барьеры их самоорганизации.

Проведенный нами обзор научной литературы показал, что, несмотря на растущий интерес ученых и специалистов к рассматриваемому направлению, единой позиции относительно сущности элемента «региональные кластерные структуры» и его составляющих пока не существует. В свою очередь, это подчеркивает своевременность выбранного направления исследований и требует более глубокого изучения.

МАТЕРИАЛЫ И МЕТОДЫ

В процессе рассмотрения основ формирования региональных кластерных структур исследовались различные подходы к выявлению взаимосвязи основных факторов и элементов, влияющих на интеграционные процессы, направления государственного регулирования деятельности кластерных структур, а также существующие формы достижения эффективного взаимодействия между участниками таких структур.

При подготовке материалов статьи использовались общенаучные методы: обобщений, системного анализа, нормативный, монографический, эмпирический и др.

Методы системного и нормативного подходов использовались при изучении наиболее эффективных решений формирования кластерных структур.

Метод логического обобщения применялся при исследовании особенностей организации и функционирования рассматриваемых структур.

При установлении основных составляющих, способствующих формированию кластерных структур в регионах, проведен монографический анализ подходов различных авторов к их определению, выявлены сдерживающие и способствующие

важно-производственных центров (кластеров) на основе интеграции образовательных организаций, реализующих программы среднего профессионального образования, и организаций, действующих в реальном секторе экономики, а также образовательных кластеров среднего профессионального образования в рамках федерального проекта “Профессионалитет” государственной программы Российской Федерации “Развитие образования” // СПС КонсультантПлюс (дата обращения: 11.10.2025).

факторы. Это, в свою очередь, позволило определить критерии и соответствующую им систему показателей для проведения оценки уровня развития регионов при формировании и функционировании интеграционных объединений.

РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ

Повышение конкурентного потенциала национальной экономики является одной из первоочередных задач государственной политики. Председателем Правительства РФ подписано распоряжение от 08.05.2025 № 1121-р «О выделении в 2025 г. Минпросвещения России из резервного фонда Правительства Российской Федерации бюджетных ассигнований на предоставление субсидий из федерального бюджета бюджетам отдельных субъектов РФ в целях софинансирования расходных обязательств субъектов РФ, возникающих при реализации региональных проектов, предусматривающих мероприятия по созданию образовательно-производственных кластеров в отдельных субъектах (Донецкой Народной Республики, Ингушетии, Крыма, Луганской Народной Республики, Белгородской, Брянской, Воронежской, Запорожской, Курской, Ростовской, Херсонской областей, а также Севастополя и Еврейской автономной области) Российской Федерации».

Сегодня на базе колледжей в большинстве регионов страны успешно действуют 370 кластеров, объединяющих более 2 тыс. отраслевых компаний, ориентированных на трудоустройство выпускников. В текущих условиях дополнительное финансирование на создание новых образовательно-производственных кластеров в 13 регионах станет существенной поддержкой для этих территорий. Это позволит готовить квалифицированные кадры для национальной экономики и социальной сферы, а также привлекать потенциальных работодателей к взаимовыгодному сотрудничеству в рамках образовательного процесса¹⁰.

Как свидетельствуют результаты исследования, развитие интегрированных структур в агропромышленном комплексе характерно преимущественно для компаний-лидеров, успешно реализующих продукцию на внутреннем и внешнем рынках. Эффективность АПК напрямую зависит от взаимодействия предприятий сельского хозяйства, перерабатывающей промышленности,

сферы обслуживания и торговли. Объединение участников в цепи создания добавленной стоимости выступает основой результативного функционирования аграрных кластеров. Повышение их конкурентного потенциала обеспечивается контролем качества, применением маркетинговых, логистических и инновационных подходов.

В условиях глобальной конкуренции кластерные модели становятся одним из ключевых направлений экономического роста отраслей АПК. Принципиальное отличие кластеров от вертикально интегрированных структур (агрохолдингов и региональных производственных объединений) состоит в отсутствии организационно-правовой формы и сохранении участниками юридической и хозяйственной самостоятельности, тогда как для агрохолдингов характерны жесткая иерархия, корпоративное взаимодействие и полная или частичная утрата субъектами автономии.

В настоящее время наличие у регионов специфических особенностей позволяет им успешно взаимодействовать с другими территориями через инвестиции, торговлю, обмен услугами, формируя систему межрегиональной кооперации и устойчивые производственные цепочки. На сегодняшний день остается неопределенным вопрос о предметном содержании конкурентных преимуществ региональных кластерных объединений, не сводимых исключительно к выгодному географическому положению и обладанию минерально-сырьевыми ресурсами.

Наряду с этим наблюдается тенденция снижения роли классических факторов производства (земельных ресурсов, капитала, природных богатств и рабочей силы) в формировании конкурентоспособности регионов и интегрированных структур. При этом территориальный потенциал выявляется уровнем формирования таких составляющих, как экономическая инфраструктура, квалификация населения, информационно-управленческие технологии, высокотехнологические производства (Михайлов, 2012).

Здесь уместно заметить, что между понятиями «кластер» и «кластерная структура», которые до этого рассматривались в исследовании синонимично, существует ряд отличий. Кластерная структура представляет собой способ системной организации, тогда как кластер в экономическом смысле чаще всего рассматривается как формальное воплощение идеи кластерной структуры либо в территориальном, либо в отраслевом плане. Собственно разделение этих понятий состоит в том, что кластерная структура шире и относится именно к системному анализу взаимодействий — даже вне строго экономических отношений. Так, например, к кластерной структуре уместно отнести

¹⁰ Правительство профинансирует создание в регионах современных образовательно-производственных кластеров [Электронный ресурс]. Распоряжение Правительства от 8 мая 2025 г. № 1121-р. <http://government.ru/docs/54974/> (дата обращения: 28.12.2025).

стратегические альянсы и многоотраслевые интегрированные инновационные структуры (МИИС), тогда как кластерами они не являются, более того, они сохраняют стратегическую автономию управления. В кластере же такой возможности для входящих в него элементов не предусмотрено, создается централизованная структура управления.

Безусловно, современные подходы к определению составляющих конкурентоспособности кластерных структур дают возможность иначе проанализировать научно-образовательную, медицинскую, телекоммуникационную и другие сферы, т.е. сферы общественной жизни, которые значительно влияют на темпы и направления устойчивого социально-экономического развития интегрированных производственных объединений в рамках регионов, а также на наращивание их конкурентных позиций. В силу этого сущность региональных кластерных структур определяется следующими особенностями: развитие традиционных базовых отраслей в агропромышленном комплексе на современной технологической основе, создание на базе потенциала сложившихся базовых отраслей высокотехнологичных производств. Суть данного подхода состоит в единстве основных компонентов — экономических, социальных,

научных, технологических, инвестиционно-инновационных, инфраструктурных, взаимозависимых и усиливающих функции друг друга.

Устойчивое социально-экономическое развитие и рост конкурентного потенциала современных государств, в том числе России, в значительной степени зависят от системного учета основополагающих составляющих развития кластерных структур: технологической, инвестиционно-инновационной, научно-образовательной, квалификационной, торгово-экономической, управленческой, отраслевой и экологической. Взаимосвязь данных слагаемых будет способствовать росту эффективности управления на всех уровнях (от базового до самого высокого), что позволит повысить конкурентоспособность интеграционных объединений с последующей ориентацией на выпуск высокотехнологичных товаров и услуг (см. таблицу).

Представленная система показателей (в схеме рассматриваемых составляющих организационно-экономического механизма) является классической основой для формирования алгоритма интегральной оценки конкурентоспособности региональных кластерных структур Российской Федерации, включающего ряд взаимосвязанных этапов: определение степени оценки — выбор субъ-

Таблица. Основные составляющие конкурентоспособности региональных кластерных структур

Цель(и) составляющих конкурентоспособности кластерных структур	Задачи обеспечения конкурентоспособности кластерных структур	Показатели оценки конкурентоспособности региональных кластерных структур
<i>Технологическая составляющая</i>		
Переход на высокотехнологическое производство	• разработка бизнес-планов, регулирующих совместные инвестиционные проекты с учетом сроков их окупаемости; • создание благоприятных условий для притока иностранного капитала в экономику региона; • подготовка каталога лучших практик реализации инвестиционных программ участниками кластера и реестра планируемых проектов; • организация постоянно действующего научно-технического совета интегрированного объединения, отвечающего за формирование научно-инновационной политики кластера; • формирование научно-исследовательских центров, занимающихся изучением и анализом новых рынков продаж и направлений бизнеса; • обеспечение государственной поддержки инновационных программ, направленных на управление конкурентоспособностью промышленного сектора; • развитие сотрудничества в области разработки и реализации инновационных научно-исследовательских проектов, ориентированных на создание наукоемких технологий и конкурентоспособной продукции и ускоренное внедрение их в промышленное производство; • рост затрат на технологические инновации, увеличение стоимости основных производственных фондов, объема инвестиций в основной капитал, выручки от реализации продукции и объема отгруженной инновационной продукции (работ, услуг); • создание новых высокотехнологичных производств; • стимулирование развития инновационного предпринимательства в промышленном секторе регионов	• объем промышленного производства в регионе; • объем продукции сельского хозяйства; • объем используемых материально-технических ресурсов в текущих ценах; • доля занятых специалистами исследовательской деятельностью и разработками; • производительность труда

Продолжение таблицы

Цель(и) составляющих конкурентоспособности кластерных структур	Задачи обеспечения конкурентоспособности кластерных структур	Показатели оценки конкурентоспособности региональных кластерных структур
<i>Инвестиционно-инновационная составляющая</i>		
Создание научно-технологической платформы, направленной на рациональное и бережное потребление региональных ресурсов; привлечение инвесторов в предприятия кластерных структур для производства высокотехнологичных товаров и услуг	• разработка бизнес-планов, регулирующих реализацию совместных инвестиционных проектов с учетом сроков их окупаемости; • создание благоприятных условий для привлечения иностранного капитала в экономику региона; • подготовка и ведение каталога лучших практик реализации инвестиционных программ участниками кластера, а также реестра планируемых проектов; • организация постоянно действующего научно-технического совета интегрированного объединения, отвечающего за формирование научно-инновационной политики кластера; • создание научно-исследовательских центров, занимающихся изучением и анализом новых рынков продаж и направлений бизнеса; • обеспечение государственной поддержки инновационных программ, направленных на повышение конкурентоспособности промышленного сектора; • развитие сотрудничества по разработке и внедрению инновационных научно-исследовательских проектов, ориентированных на создание наукоемких технологий и конкурентоспособной продукции и ускоренное их освоение в промышленном производстве; • создание новых высокотехнологичных производств; • стимулирование развития инновационного предпринимательства в промышленном секторе регионов	• затраты на технологические инновации; • стоимость основных производственных фондов; • инвестиции в основной капитал; • выручка от реализации продукции; • отгруженная инновационная продукция (работы, услуги)
<i>Научно-образовательная составляющая</i>		
Кооперация академических, вузовских и производственных исследований; создание общей для объединения информационной системы; использование научной, опытно-экспериментальной базы; создание наукоемких технологий	• формирование на базе существующих учреждений науки и образования исследовательских лабораторий и инкубаторов для разработки программ промышленных кластерных производств; • привлечение преподавательского состава и студентов для проведения совместных научных исследований и практических разработок в промышленных производствах; • укрепление производственной основы научно-исследовательского развития кластерного производства; • совместная исследовательская деятельность региональных научно-образовательных учреждений; • популяризация научных результатов среди студентов и аспирантов учебных заведений для привлечения их к реализации инвестиционных программ производственной кооперации; • разработка наукоемкой продукции	• доля населения региона, имеющего образование; • число высших учебных заведений в расчете на 10 тыс. жителей; • доля научно-исследовательских институтов в расчете на 1000 исследователей, занятых НИОКР; • доля организаций, осуществляющих исследования и разработки, в общем числе предприятий региона; • доля выданных патентов в общем числе поданных патентных заявок
<i>Квалификационная составляющая</i>		
Развитие человеческого капитала отраслей кластерных структур; стимулирование труда; повышение производительности труда	• мониторинг нехватки кадров в кластерных структурах в профессионально-квалификационном разрезе, выявление потребности специалистов в производственном объединении; • организация мероприятий национального и международного уровня (конференции, семинары, тренинги выставки и т.п.) с учреждениями образования региона для создания и освоения современных образовательных программ	• среднесписочная численность работающих; • коэффициент миграционного прироста; • удельный вес квалифицированных кадров в общей численности занятых; • удельный вес занятых в проведении НИОКР; • удельный вес занятых в экономике с ученой степенью
<i>Торгово-экономическая составляющая</i>		
Освоение новых мировых рынков сбыта; ориентация на импортозамещение товаров и услуг	• создание оптово-распределительного центра, выполняющего функции удовлетворения спроса, хранения, первичной переработки, предпродажной подготовки произведенной продукции и организации логистики; • стимулирование развития внешнеэкономических и научно-технологических контактов кластерных структур с российскими и иностранными компаниями;	• экспорт товаров в регионе, в том числе по странам дальнего зарубежья, странам СНГ; • экспорт услуг в регионе; • импорт товаров, в том числе по группам товаров;

Окончание таблицы

Цель(и) составляющих конкурентоспособности кластерных структур	Задачи обеспечения конкурентоспособности кластерных структур	Показатели оценки конкурентоспособности региональных кластерных структур
	• доведение до потребителей информации о достигнутых технологических и научно-технических результатах; • установление взаимовыгодного сотрудничества между регионами стран-партнеров в сфере продвижения и реализации отечественных товаров и услуг	• численность иностранных туристов, посещающих территории Российской Федерации; • удельный вес иностранных студентов в вузах регионов республик-стран партнеров
<i>Управленческо-отраслевая составляющая</i>		
Распределение функций, ответственности, полномочий и прав; территориальное расположение и масштабы деятельности кластера; виды экономической деятельности участников кластера и их производственно-технологический потенциал	• обеспечение информационной отчетностью по следующим основным аспектам хозяйственной деятельности кластерного объединения; • основные производственные факторы, отражающие наличие, состояние и движение ресурсов интегрированного экономического субъекта; • трудовые ресурсы; • финансовые результаты кластера	• удельный вес численности, категории работников; • удельный вес начисленной заработной платы работников по категориям; • удельный вес доходов и расходов по видам; • удельный вес малых и средних организаций; • удельный вес региональных технопарков
<i>Экологическая составляющая</i>		
Направленность субъектов региональных кластерных структур на экологически чистое производство на основе рационализации регионального ресурсного потенциала	• рациональное землепользование территорий; • формирование экологической инфраструктуры; • совершенствование системы инструментов управления экологическим производством, в частности качество и ценовая политика на экологически безопасные товары и услуги; • развитие рынка безопасной продукции; • сокращение производственных издержек; • ресурсо-, энерго- и природосберегающие технологии; • подготовка и обработка почвы к условиям местности; • экологическое стимулирование населения; • охрана окружающей природной среды при повышении уровня и качества жизни; • предоставление населению экологически безопасных товаров и услуг	• удельный вес текущих затрат на охрану окружающей среды; • удельный вес инвестиций в основной капитал, направленных на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов; • удельный вес выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников; • удельный вес улавливания и обезвреживания загрязняющих атмосферный воздух веществ, отходящих от стационарных источников; • удельный вес образования отходов производства в организациях

Разработано авторами.

екта, относительно которого проводится сравнение организационно-экономических показателей; анализ факторов, способствующих повышению конкурентоспособности региональных кластерных структур; выявление параметров конкурентоспособности промышленных интеграционных объединений в регионах; расчет агрегированных и интегрированных показателей конкурентоспособности кластерных структур.

Следует отметить, что оценка управления конкурентоспособностью кластерных структур — комплексная характеристика, определение которой необходимо выполнять по всем направлениям развития экономики регионов.

Основу в обеспечении конкурентоспособной промышленной интеграции региональных экономических структур Российской Федерации составляет активная территориальная политика в направлении формирования и поддержки

функционирования региональных кластерных структур, роль бизнеса пока оказывается не столь значительной. Как уже известно, приоритетные направления производственной кооперации включены в стратегии и программы устойчивого социально-экономического развития регионов страны, что свидетельствует о реализации кластерного подхода в реальных секторах экономики. В перспективе процесс развития данного направления будет зависеть от результатов взаимодействия всех уровней структур управления, предпринимательских, научно-образовательных, отраслевых и методов регулирования этих взаимосвязей.

Сфера исследований и разработок получает результат только в случае коммерциализации проектов и реализации патентов. При такой схеме отсутствует непосредственное взаимодействие науки и производства, так как предпринимательский сектор не в полной мере владеет информацией о науч-

ных достижениях, в свою очередь, научная сфера недостаточно осведомлена о потребностях бизнес-сектора. В Российской Федерации на данный момент для обеспечения конкурентоспособности региональных кластерных структур с учетом их составляющих уделяется значительное внимание развитию направлений научно-технологического развития, обеспечивающих безопасность страны.

Таким образом, установление составляющих региональных кластерных структур и их целей, соответствующих задач и критериев оценки позволяет определить комплекс возможных мер, которые направлены: на наращивание объемов производства различных отраслей региональных кластерных структур; увеличение финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в области производства и переработки сельскохозяйственной продукции; разработку брендов кластерных объединений; укрепление производственных взаимосвязей сельского хозяйства и переработки; развитие кооперативных связей; повышение занятости в регионе. Реализация данных мер будет способствовать повышению конкурентоспособности рассматриваемых интеграционных объединений в целом с учетом специфики территорий.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В статье изложены теоретические и концептуальные основы формирования кластерных структур, выступающих фактором регионального экономического роста, и обоснованы преимущества

применения кластерного подхода в агропромышленном комплексе.

Предложен авторский подход к выявлению основополагающих элементов формирования региональных кластерных структур и составляющих конкурентоспособности, суть которого заключается в учете единства компонентов: социальных, экономических, инвестиционных, инновационных, инфраструктурных, технологических. Данные элементы взаимосвязаны и усиливают функции друг друга.

Представлена система показателей оценки конкурентоспособности региональных кластерных структур в разрезе технологической (например, объем промышленного производства в регионе, объем продукции сельского хозяйства, производительность труда и др.), инвестиционно-инновационной, научно-образовательной, квалификационной, торгово-экономической, управленческо-отраслевой и экологической составляющих, характеризующих уровень развития региональных процессов кластеризации. Это, в свою очередь, позволит определить интегральный индекс и сформировать итоговый рейтинг регионов Российской Федерации по уровню конкурентного потенциала кластерных структур, учитывающий их особенности и условия развития, провести анализ современного состояния территориальной структуры и предпосылок для реализации кластерной политики. Кроме того, данный подход будет способствовать выявлению ряда негативных тенденций, а также определению перспективных направлений создания кластерных структур в агропромышленном комплексе, обеспечивающих устойчивое социально-экономическое развитие регионов страны.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- Абашина М.А. (2011). Кластеры как форма хозяйственной деятельности в инновационной экономике // *Экономические науки*. № 78. С. 247–250.
- Александрова А.Ю., Владимиров Ю.Л. (2016). Особенности создания туристских кластеров в России (на примере Вологодской области) // *Современные проблемы туризма и сервиса*. Т. 10. № 1. С. 47–58.
- Александрова Е.В., Сурат Л.И. (2015). Перспективы развития инновационных кластеров в современной российской экономике // *Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право*. Т. 25. № 4. С. 7–11. EDN: UHLXZD
- Батуева Т.Б. (2010). Развитие экономики региона на основе кластерного подхода // *Вестник РАНХиГС при Президенте РФ*. № 2. С. 1–6.
- Белоглазова С.А. (2019). Кластерная форма организации экономики: определение потенциала и направлений развития в регионах России: дис. ... канд. экон. наук. Волгоград. 226 с.
- Бубнов А.В. (2018). Инновационное развитие Российского туризма на основе кластерного подхода: дис. ... канд. экон. наук. Йошкар-Ола. 246 с.
- Вебер А. (1926). Теория размещения промышленности. М.-Л.: Книга. 223 с.
- Жаворонок А.В. (2021). Особенности структурных сдвигов в условиях циклической динамики Российской экономики: дис. ... канд. экон. наук. Томск. 229 с.
- Алетдинова А.А., Андреев В.В., Андреева Т.А., Астанина Л.А., Афанасьева Т.В., Бабкин А.В. и др. (2018). Инновационные кластеры цифровой экономики: теория и практика. СПб.: Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. 676 с. <https://doi.org/10.18720/IEP/2018.4>. EDN: UYUMXA
- Калинин П.А. (2020). Формирование инновационных отраслевых кластеров в регионе: дис. ... канд. экон. наук. Киров. 198 с.

- Колчинская Е.Э., Яковлева П.Э. (2021). Оценка сетевого взаимодействия участников кластера «Ульяновск-Авиа» // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. № 21 (2). С. 224–246. <https://doi.org/10.38050/013001052021210>
- Кристаллер В. (1956). Центральные места в Южной Германии. М.: Географгиз. 119 с.
- Крузина В.А., Шеховцов И.С. (2021). Территориальные кластеры и их влияние на экономическую безопасность // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: сб. науч. трудов 6-й Международной научно-практической конференции, Курск, 9 апреля 2021 г. Курск: Юго-Западный государственный университет. С. 207–210.
- Леонтьева Л.С., Чжао Н. (2024). Формирование региональной политики на основе международных кластерных образований // Дискуссия. № 3 (124). С. 128–136. <https://doi.org/10.46320/2077-7639-2024-3-124-128-136>. EDN: JATJFV
- Марков Л.С., Маркова В.М. (2012). Выделение эталонных кластеров: методические вопросы и практическое приложение к отечественной промышленности // Вестник НГУ. Серия: Социально-экономические науки. Т. 12. Вып. 1. С. 95–108.
- Маршалл А. (2007). Принципы экономической науки: пер. с англ. М.: Эксмо. 832 с.
- Михайлов Р.В. (2012). Методические основы формирования экономических кластеров // Вестник ТИСБИ. № 2. С. 49–54. EDN: RELJZX
- Михеев Ю.В. (2014). Конкурентоспособные региональные экономики на основе кластерных инициатив // Шумпетеровские чтения. Т. 1. С. 106–109. EDN: TJLKOT
- Некипелов А.Д. (2019). Кризис в экономической науке — природа и пути преодоления // Вестник Российской академии наук. Т. 89. № 1. С. 24–37.
- Николаев М.А., Махотаева М.Ю. (2012). Методологические аспекты оценки эффективности инновационных кластеров // Вестник Псковского государственного университета. Серия: Экономика. Право. Управление. № 1. С. 48–60. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-aspekty-otsenki-effektivnosti-innovatsionnyh-klasterov> (дата обращения: 15.10.2025).
- Новикова Н.В., Леонтьев А.И. (2020). Зарубежный опыт развития полюсов и центров роста на территории регионов // Научные междисциплинарные исследования: материалы II Международной научно-практической конференции, Саратов, 5 июня 2020 г. / под ред. Н.В. Емельянова. Ч. 1. М.: КДУ; Добросвет. С. 187–193.
- Олин Б. (2004). Межрегиональная и международная торговля. М.: Дело. 415 с.
- Рикардо Д. (2007). Начала политической экономии и налогового обложения. М.: Эксмо. 597 с.
- Смит А. (2007). Исследование о природе и причинах богатства народов. М.: Эксмо. 1072 с.
- Тюнен И.Г., фон. (1926). Изолированное государство. М.: Экономическая жизнь.
- Хасаев Г.Р., Исаев О.Г., Садовенко М.Ю. (2016). Экономический кластер: методология исследования, проблемы и задачи: монография. Самара: Самарский государственный экономический университет. 140 с. EDN: WZDCVB
- Цихан Т.В. (2003). Кластерная теория экономического развития // Теория и практика управления. № 5. С. 210–228.
- Чарыкова О.Г., Маркова Е.С. (2019). Региональная кластеризация в цифровой экономике // Экономика региона. № 2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnaya-klasterizatsiya-v-tsifrovoy-ekonomike> (дата обращения: 14.10.2025).
- Шибеева Т.А. (2016). Кластерно-сетевой подход в управлении региональной экономикой // Фундаментальные исследования. № 12-4. С. 935–939.
- Шумпетер Й.А. (2007). Капитализм, социализм и демократия. М.: Эксмо. 864 с.
- Эрроу К.Дж. (2004). Коллективный выбор и индивидуальные ценности. М.: ГУ ВШЭ. 201 с.
- Юрова П.Н., Макаров Е.А., Покидова Е.А., Хрючкина И.Н. (2022). Кластеризация региональной экономики: проблемы финансирования и мониторинга деятельности региональных кластеров // Экономика, предпринимательство и право. Т. 12. № 7. С. 2013–2028. <https://doi.org/10.18334/epp.12.7.115137>
- Яновская Ю. (2003). Кластеры. Что это такое? // Власть. № 3. С. 73. EDN: PIQBUT
- Becattini G. (2002). From the Industrial District to the Districtualization of Production Activity: A Note on the Conceptual Foundations of Industrial Districts. Semantic Scholar Org. Pp. 3–17.
- Bellandi M. (1992). The incentives to decentralized industrial creativity in local Systems of small firms. *Revue d'Économie Industrielle*, vol. 59, iss. 1, pp. 99–110.
- Brusco S. (1999). The Rules of the Game in Industrial Districts. *Interfirm Network: Organization and Industrial Competitiveness*. Abingdon: Routledge. P. 24.
- Doronina I.I., Borobov V.N., Ivanova E.A., Zhukov B.M. (2016). Agro-Industrial Clusters as a Factor of Increasing Competitiveness of the Region. *International Journal of Economics and Financial Issues*, no. 6 (1), pp. 295–299.
- Ketels C., Protsiv S. (2021). Cluster Policy in the 21st Century: New Challenges and Shifts in Thinking. *Harvard Business School Working Paper*, no. 21-091.
- Launhardt W. (1885). *Mathematische Begründung der Volkswirtschaftslehre*. Leipzig. 218 s.
- Napolskikh D. (2026). Innovation Clusters as an Institutional Platform for Russia's Technological Sovereignty. *Open Journal of Social Sciences*, no. 14, pp. 630–640. <https://doi.org/10.4236/jss.2026.143034>.
- Nelson R.R. (2000). *The Sources of Economic Growth*. Cambridge (MA): Harvard University Press. Pp. 308–328.
- Winter S.G. (2003). Understanding Dynamic Capabilities. *Strategic Management Journal*, no. 3 (10), pp. 991–995.

REFERENCES

- Abashina M.A. (2011). Clusters as a Form of Economic Activity in an Innovative Economy. *Economic Sciences*, no. 78, pp. 247–250. (In Russ.)
- Aleksandrova A.Yu., Vladimirov Yu.L. (2016). Features of the Creation of Tourist Clusters in Russia (using the Volgda Oblast as an Example). *Modern Problems of Tourism and Service*, vol. 10, no. 1, pp. 47–58. (In Russ.)
- Aleksandrova E.V., Surat L.I. (2015). Prospects for the Development of Innovative Clusters in the Modern Russian Economy. *Bulletin of Udmurt University. Series: Economics and Law*, vol. 25, no. 4, pp. 7–11. (In Russ.) EDN: UHLXZD
- Aletdinova A.A., Andreev V.V., Andreeva T.A., Astanina L.A., Afanasyeva T.V., Babkin A.V. et al. (2018). *Innovative clusters of the digital economy: theory and practice*. Saint Petersburg: Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education “Peter the Great St. Petersburg Polytechnic University”. 676 p. (In Russ.) <https://doi.org/10.18720/IEP/2018.4>. EDN: UYUMXA
- Batueva T.B. (2010). Development of the Regional Economy Based on the Cluster Approach. *Bulletin of the RANEPa under the President of the Russian Federation*, no. 2, pp. 1–6. (In Russ.)
- Beloglazova S.A. (2019). *Cluster Form of Economic Organization: Determining the Potential and Directions of Development in the Regions of Russia*. Dissertation of Cand. Sci. (Econ.). Volgograd. 226 p. (In Russ.)
- Bubnov A.V. (2018). *Innovative Development of Russian Tourism Based on the Cluster Approach*. Dissertation of Cand. Sci. (Econ.). Yoshkar-Ola. 246 p. (In Russ.)
- Charykova O.G., Markova E.S. (2019). Regional Clustering in the Digital Economy. *Economy of the Region*, no. 2. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/regionalnaya-klasterizatsiya-v-tsifrovoy-ekonomike> (accessed: 14.10.2025).
- Kalinin P.A. (2020). *Formation of innovative industry clusters in the region*. Dissertation of Cand. Sci. (Econ.). Kirov. 198 p. (In Russ.)
- Khasaev G.R., Isaev O.G., Sadovenko M.Yu. (2016). *Economic Cluster: Research Methodology, Problems, and Tasks*. Monograph. Samara: Samara State University of Economics. 140 p. (In Russ.) EDN: WZDCVB
- Kolchinskaya E.E., Yakovleva P.E. (2021). Assessment of network interaction of participants in the Ulyanovsk-Avia cluster. *Bulletin of Moscow University. Series 6. Economy*, no. 21 (2), pp. 224–246. (In Russ.) <https://doi.org/10.38050/013001052021210>
- Kristaller W. (1956). *Central Places in Southern Germany*. Moscow: Geografiz. 119 p. (In Russ.)
- Kruzina V.A., Shekhovtsov I.S. (2021). Territorial Clusters and Their Impact on Economic Security. *Economic Security: Legal, Economic, and Environmental Aspects*: Collection of Scientific Papers from the 6th International Scientific and Practical Conference. Kursk, April 9, 2021. Kursk: Southwestern State University. Pp. 207–210 (In Russ.)
- Leontyeva L.S., Zhao N. (2024). Formation of regional policy based on international cluster formations. *Discussion*, no. 3 (124), pp. 128–136. (In Russ.) <https://doi.org/10.46320/2077-7639-2024-3-124-128-136>. EDN: JATJFV
- Markov L.S., Markova V.M. (2012). Identification of Benchmark Clusters: Methodological Issues and Practical Application to Domestic Industry. *Bulletin of NSU. Series: Social and Economic Sciences*, vol. 12, iss. 1, pp. 95–108. (In Russ.)
- Marshall A. (2007). *Principles of Economic Science*. Moscow: Eksmo. 832 p. (In Russ.)
- Mikhailov R.V. (2012). Methodological Foundations for the Formation of Economic Clusters. *Bulletin of TISBI*, no. 2, pp. 49–54. (In Russ.) EDN: RELJZX
- Mikheev Yu.V. (2014). Competitive Regional Economies Based on Cluster Initiatives. *Schumpeter Readings*, vol. 1, pp. 106–109. (In Russ.) EDN: TJKOT
- Nekipelov A.D. (2019). Crisis in Economic Science: Its Nature and Ways to Overcome It. *Bulletin of the Russian Academy of Sciences*, vol. 89, no. 1, pp. 24–37. (In Russ.)
- Nikolaev M.A., Makhotaeva M.Yu. (2012). Methodological Aspects of Assessing the Effectiveness of Innovative Clusters. *Bulletin of Pskov State University. Series: Economics. Law. Management*, no. 1, pp. 48–60. (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metodologicheskie-aspekty-otsenki-effektivnosti-innovatsionnyh-klasterov> (accessed: 15.10.2025).
- Novikova N.V., Leontyev A.I. (2020). Foreign Experience in Developing Growth Poles and Centers in Regions. *Scientific Interdisciplinary Research: Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference*, Saratov, June 5, 2020. Ed. by N.V. Yemelyanov. Part 1. Moscow: KDU, Dobrosvet, pp. 187–193. (In Russ.)
- Olin B. (2004). *Interregional and International Trade*. Moscow: Delo. 415 p. (In Russ.)
- Ricardo D. (2007). *Principles of Political Economy and Taxation*. Moscow: Eksmo. 597 p. (In Russ.)
- Schumpeter J.A. (2007). *Capitalism, Socialism, and Democracy*. Moscow: Eksmo. 864 p. (In Russ.)
- Shibaeva T.A. (2016). A Cluster-Network Approach to Regional Economic Management. *Fundamental Research*, no. 12–4, pp. 935–939. (In Russ.)
- Smith A. (2007). *Research on the Nature and Causes of the Wealth of Nations*. Moscow: Eksmo. 1072 p. (In Russ.)
- Thünen I.G. (1926). *The Isolated State*. Moscow: Economic Life. (In Russ.)
- Tsikhon T.V. (2003). Cluster Theory of Economic Development. *Theory and Practice of Management*, no. 5, pp. 210–228. (In Russ.)
- Weber A. (1926). *Theory of Industrial Location*. Moscow: Book. 223 p. (In Russ.)
- Winter S.G. (2003). Understanding Dynamic Capabilities. *Strategic Management Journal*, no. 3 (10), pp. 991–995. (In Russ.)
- Yanovskaya Yu. (2003). Clusters. What are they? *Power*, no. 3, pp. 73. (In Russ.) EDN: PIQBUT
- Yurova P.N., Makarov E.A., Pokidova E.A., Khryuchkina I.N. (2022). Clustering of the Regional Economy: Problems of Financing and Monitoring the Activities of Regional

- Clusters. *Economics, Entrepreneurship, and Law*, vol. 12, no. 7, pp. 2013–2028. (In Russ.) <https://doi.org/10.18334/epp.12.7.115137>
- Zhavoronok A.V. (2021). *Features of Structural Shifts in the Context of Cyclical Dynamics of the Russian Economy*. Dissertation of Cand. Sci. (Econ.). 229 p. (In Russ.)
- Becattini G. (2002). *From the Industrial District to the Districtalization of Production Activity: A Note on the Conceptual Foundations of Industrial Districts*. Semantic Scholar Org. Pp. 3–17.
- Bellandi M. (1992). The incentives to decentralized industrial creativity in local Systems of small firms. *Revue d'Économie Industrielle*, vol. 59, iss. 1, pp. 99–110.
- Brusco S. (1999). *The Rules of the Game in Industrial Districts. Interfirm Network: Organization and Industrial Competitiveness*. Abingdon: Routledge. P. 24.
- Doronina I.I., Borobov V.N., Ivanova E.A., Zhukov B.M. (2016). Agro-Industrial Clusters as a Factor of Increasing Competitiveness of the Region. *International Journal of Economics and Financial Issues*, no. 6 (1), pp. 295–299.
- Ketels C., Protsiv S. (2021). Cluster Policy in the 21st Century: New Challenges and Shifts in Thinking. *Harvard Business School Working Paper*, no. 21-091.
- Launhardt W. (1885). *Mathematische Begründung der Volkswirtschaftslehre*. Leipzig. 218 s.
- Napolskikh D. (2026). Innovation Clusters as an Institutional Platform for Russia's Technological Sovereignty. *Open Journal of Social Sciences*, no. 14, pp. 630–640. <https://doi.org/10.4236/jss.2026.143034>.
- Nelson R.R. (2000). *The Sources of Economic Growth*. Cambridge (MA): Harvard University Press. Pp. 308–328.